

**Le Réseau du mieux-être francophone  
du Nord de l'Ontario**

**Rapport de l'auditeur indépendant et  
états financiers**

**31 mars 2026**

## Rapport de l'auditeur indépendant

### Aux membres de Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

**Baker Tilly SNT LLP / s.r.l.**  
1174 St. Jerome  
Sudbury, ON, Canada P3A 2V9  
**T:** +1 705.560.5592  
**F:** +1 705.560.8832

[www.bakertilly.ca](http://www.bakertilly.ca)

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario « l'entité », qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026, et les états des résultats et actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario au 31 mars 2026, ainsi que de son résultat d'opération et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

## Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation ; et
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

## Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Baker Tilly SNT s.r.l.*

Sudbury, Ontario  
Le 20 mai 2026

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS  
EXPERTS-COMPTABLES AUTORISÉS

# **Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario**

## **États financiers 31 mars 2026**

État de la situation financière	1
État des résultats et actifs nets	2
État des flux de trésorerie	3
Notes complémentaires	4-7
Commentaires de l'auditeur concernant l'information supplémentaire	8
Information financière supplémentaire - Analyse des résultats par projet	9

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

État de la situation financière

31 mars 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	405 634 \$	348 372 \$
Taxe de vente harmonisée à recevoir	2 741	5 217
Comptes à recevoir	4 627	13 664
Dépenses payées d'avance	<u>2 039</u>	<u>5 330</u>
	<u>415 041</u>	<u>372 583</u>
Immobilisations corporelles (note 3)	<u>1 886</u>	<u>5 380</u>
	<u><u>416 927</u></u> \$	<u><u>377 963</u></u> \$
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Comptes à payer et frais courus	29 010 \$	31 701 \$
Octrois reportés (note 4)	<u>8 914</u>	<u>-</u>
	<u>37 924</u>	<u>31 701</u>
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 5)	<u>1 886</u>	<u>5 380</u>
	<u>39 810</u>	<u>37 081</u>
<b>Actifs nets</b>		
Surplus accumulé - Non affecté	<u>377 117</u>	<u>340 882</u>
	<u><u>416 927</u></u> \$	<u><u>377 963</u></u> \$
Éventualité (note 6)		
Engagement (note 7)		
<b>Au nom du conseil :</b>		
_____ Administrateur		_____ Administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

## État des résultats et actifs nets

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>
Revenus		
Octrois - Santé Ontario	339 007 \$	774 281 \$
- Société Santé en français	429 270	440 641
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	3 494	5 486
Autres revenus	<u>37 099</u>	<u>48 816</u>
	<u>808 870</u>	<u>1 269 224</u>
Dépenses		
Amortissement des immobilisations corporelles	3 494	5 486
Assurances	5 525	5 425
Communications	4 202	6 159
Conseil d'administration	-	10 918
Conseillers juridiques et audit	19 302	10 909
Contractuel comptabilité	21 225	17 380
Déplacement	6 222	26 123
Dons et commandites	535	2 998
Engagement de la collectivité	917	4 404
Évaluation et diffusion des résultats	315	-
Formation	-	256
Frais bancaires et administratifs	1 139	1 610
Frais de bureau	13 131	9 674
Location de bureaux	3 223	3 227
Planification	-	9 354
Salaires et bénéfiques	675 864	1 064 140
Soutien aux ressources humaines	15 172	40 594
Technologie de l'information	498	1 751
Autres dépenses	<u>1 871</u>	<u>847</u>
	<u>772 635</u>	<u>1 221 255</u>
Excédent des revenus sur les dépenses	36 235	47 969
<b>Solde des actifs nets au début de l'exercice</b>	<u>340 882</u>	<u>292 913</u>
<b>Solde des actifs nets à la fin de l'exercice</b>	<u>377 117</u> \$	<u>340 882</u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

## État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>
<b>Encaisse provenant des (absorbée par des)</b>		
<b>Activités d'exploitation</b>		
Rentrées de fonds - octrois et autres sources	825 803 \$	1 253 460 \$
Sorties de fonds - fournisseurs et personnel	<u>(768 541)</u>	<u>(1 240 456)</u>
	57 262	13 004
<b>Activités d'investissement</b>		
Achat d'immobilisations corporelles	-	(2 107)
<b>Activités de financement</b>		
Recettes d'octrois pour l'achat d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>2 107</u>
<b>Augmentation de l'encaisse</b>	57 262	13 004
<b>Encaisse au début de l'exercice</b>	<u>348 372</u>	<u>335 368</u>
<b>Encaisse à la fin de l'exercice</b>	<u><u>405 634</u></u> \$	<u><u>348 372</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# **Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario**

## **Notes complémentaires**

**31 mars 2026**

### **1. Statut et nature des activités**

Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario est constitué selon les lois de la province de l'Ontario, sans but lucratif et sans capital-actions. L'entité est exonérée d'impôt selon l'article 149 de la loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

#### **Mission**

« Le Réseau s'appuie sur les données probantes, la communauté et le mouvement francophone ainsi que sa collaboration avec le système de santé pour assurer l'offre active et un accès équitable aux services de santé en français ».

### **2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

#### **Constatation des revenus**

La direction applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les autres revenus sont constatés lorsque le travail relié a été complété.

#### **Utilisation d'estimations**

Afin de préparer les états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit utiliser des estimations et des hypothèses qui pourraient affecter certains montants et notes complémentaires présentés dans les états financiers. Les estimations significatives sont liées à la vie utile des immobilisations corporelles et l'amortissement lié et les frais courus. Les estimations sont basées sur la connaissance de la direction des actualités et des actions que l'entité pourrait entreprendre dans le futur. Par leur nature, ces estimations sont sujettes à l'incertitude. L'effet de changement dans les états financiers des exercices futurs pourrait être significatif.

#### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimative, soit 5 ans pour le mobilier et équipement de bureau et 3 ans pour l'équipement informatique. Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du bail.

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

Notes complémentaires

31 mars 2026

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les octrois ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles sont reportés et seront transférés à l'état des résultats et actifs nets au même taux d'amortissement que les immobilisations corporelles acquises.

### Instruments financiers

L'entité évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse et des comptes à recevoir. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes à payer et frais courus.

## 3. Immobilisations corporelles

	<u>2026</u>			<u>2025</u>
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement cumulé</u>	<u>Net</u>	<u>Net</u>
Équipement informatique	171 626 \$	169 740 \$	1 886 \$	5 268 \$
Mobilier et équipement de bureau	50 360	50 360	-	112
Améliorations locatives	<u>21 305</u>	<u>21 305</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>243 291 \$</u>	<u>241 405 \$</u>	<u>1 886 \$</u>	<u>5 380 \$</u>

## 4. Octrois reportés

	<u>2026</u>	<u>2025</u>
Solde au début de l'exercice	- \$	- \$
Plus : Octrois reçus de la Société Santé en français	438 184	438 188
Moins : Octrois reçus constatés comme revenus de l'exercice	<u>(429 270)</u>	<u>(438 188)</u>
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<u>8 914 \$</u>	<u>- \$</u>

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

## Notes complémentaires

31 mars 2026

### 5. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent des apports affectés ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

	<u>2026</u>	<u>2025</u>
Solde au début de l'exercice	5 380 \$	8 759 \$
Octrois de Santé Ontario pour l'achat d'immobilisations corporelles	-	1 412
Octrois de la Société Santé en français pour l'achat d'immobilisations corporelles	-	695
Moins : Montant amorti dans les résultats	<u>(3 494)</u>	<u>(5 486)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u><u>1 886</u></u> \$	<u><u>5 380</u></u> \$

### 6. Éventualité

L'entité reçoit des octrois de bailleurs de fonds. Conformément à l'accord pertinent, si l'entité n'atteint pas les objectifs établis, les bailleurs de fonds pourraient demander des remboursements. S'il y avait obligation d'acquitter un montant, le remboursement qui en résulterait serait imputé aux résultats de l'exercice lorsque le montant deviendrait redevable.

### 7. Engagement

Les versements relatifs aux contrats de location-exploitation pour ses emplacements, échéant le 31 mars 2027, se chiffrent à 3 227 \$.

### 8. Instruments financiers

C'est l'opinion de la direction que l'entité n'est pas exposée à des risques significatifs d'intérêts, de change et de crédit liés à ses instruments financiers.

### 9. Activités arrêtés

Le 7 août 2025, Santé Ontario a émis une note de service à l'entité indiquant que le financement provenant de Santé Ontario et toutes les activités connexes cesseraient, à l'égard de l'entité, à compter du 1er septembre 2025. La décision découlait principalement du choix de Santé Ontario d'exercer ces activités au sein d'un nouvel société, le *Centre de planification des services de santé en français*.

# **Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario**

**Notes complémentaires**

**31 mars 2026**

## **9. Activités arrêtés (suite)**

Les résultats des activités arrêtés en date du 31 août 2025 sont présentés séparément parmi les données à Information financière supplémentaire - Analyse des résultats par projet (page 9). L'arrêt de ce programme n'affecte pas la capacité de l'entité à mener à bien ses autres activités.

**Baker Tilly SNT LLP / s.r.l.**

1174 St. Jerome

Sudbury, ON, Canada P3A 2V9

**T:** +1 705.560.5592

**F:** +1 705.560.8832

**www.bakertilly.ca**

## **COMMENTAIRES DE L'AUDITEUR CONCERNANT L'INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE**

Les états financiers audités de Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario et notre rapport correspondant sont présentés dans la section précédente de ce rapport. L'information financière ci-après est présentée aux fins d'analyse supplémentaire et n'est pas requise pour une présentation fidèle de la situation financière ou des résultats des opérations de l'entité. De telles informations supplémentaires, tirées des registres comptables, ont été soumises aux procédures d'audit appliquées dans notre examen des états financiers et, à notre avis, sont présentées fidèlement, à tous les égards importants, par rapport aux états financiers pris dans l'ensemble.

*Baker Tilly SNT s.r.l.*

Sudbury, Ontario  
Le 20 mai 2026

**COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS  
EXPERTS-COMPTABLES AUTORISÉS**

# Le Réseau du mieux-être francophone du Nord de l'Ontario

Information financière supplémentaire - Analyse des résultats par projet

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	Santé Ontario		Société Santé en français	
	Budget (non audité)	Réel	Budget (non audité)	Réel
Revenus				
Octrois - Santé Ontario	796 159 \$	339 007 \$	- \$	- \$
- Société Santé en français				
- Réseautage en santé	-	-	406 318	397 404
- Petite enfance en santé	-	-	26 666	26 666
- Franco Santé			5 200	5 200
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	-	-	-	3 494
	<u>796 159</u>	<u>339 007</u>	<u>438 184</u>	<u>432 764</u>
Dépenses				
Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	-	3 494
Assurances	3 590	1 496	4 029	4 029
Communications	4 290	1 738	2 281	2 464
Conseillers juridiques et audit	7 800	14 274	3 492	5 026
Contractuel comptabilité	11 050	6 190	14 314	15 035
Déplacement	26 939	1 484	6 799	4 738
Dons et commandites	2 000	535	-	-
Engagement de la collectivité	9 000	917	-	-
Évaluation et diffusion des résultats	-	-	272	315
Formation	2 000	-	-	-
Frais bancaires et administratifs	1 300	260	786	879
Frais de bureau	7 020	9 411	3 261	3 720
Location de bureaux	2 100	874	2 349	2 349
Planification	19 000	-	-	-
Salaires et bénéfices	673 764	295 509	390 941	380 355
Soutien aux ressources humaines	24 356	5 821	7 846	9 351
Technologie de l'information	1 950	498	-	-
Autres dépenses	-	-	1 814	1 009
	<u>796 159</u>	<u>339 007</u>	<u>438 184</u>	<u>432 764</u>
Excédent des revenus sur les dépenses	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>